




Gestion des délais et des coûts

DUREE : 3 jours

 **OBJECTIF** : Intégrer dans la gestion de projet la gestion des risques, mettre en oeuvre les moyens nécessaires pour gérer les coûts et les délais des projets.

 **PARTICIPANT** : chefs de projets.

 **PROGRAMME** :

LA GESTION DES RISQUES

Caractéristiques du risque

Éléments et facteurs de risques

. événements, probabilité, impact

La gestion des risques :

. identifier les risques

. mesurer les risques

. déterminer les solutions de remplacement

. chiffrer les risques

Gérer les réserves

Intégrer les imprévus et gérer les modifications

. identifier les sources de modification

. mettre à jour le planning

. communiquer sur les modifications

LES DIFFERENTS TYPES DE RISQUES AU COURS DE LA VIE D'UN PROJET

Risques techniques

Risques financiers

Risques juridiques

Risques de planification

Risques au niveau des ressources

LA GESTION DES COÛTS ET DES DELAIS

La vision d'ensemble du projet

La mission du chef de projet en matière de coûts et de délais

Les négociations en amont

LES TECHNIQUES D'ESTIMATION

Les différents niveaux d'estimation

Estimation globale

Ordre de grandeur de l'estimation

Estimation du budget

Les différentes méthodes d'estimation

L'IDENTIFICATION DES COÛTS CONTROLABLES

Ressources

Matériels

Coûts directs et coûts indirects

GERER LES DELAIS DANS LE PROJET

Séquencement et planification

Chemin critique

Diagramme de Gantt

Le compromis coût-délais

DOLFI - Société de Formation et de Développement pour l'Informatique

46, rue de la Roche – 95300 PONTOISE - RCS : B438093791 - Siret : 438 093 791 00012

Tel : 01 30 75 02 38 - Fax : 01 34 69 88 30 - ✉ : formation@dolfi.fr

Retrouver toutes les informations sur nos stages : <http://www.dolfi-formation.net>